

Informe Anual 2022

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	“Sinergia para fortalecer el manejo efectivo de las Áreas Naturales Protegidas” (SINERGIA+)
No. de proyecto	ID: 00115497/Award: 00118860
Agencia de ejecución	CONANP
Presupuesto total	415,200,000.00 millones de pesos (monto firmado en el acuerdo de financiamiento)
Presupuesto disponible para el año	\$74,613,815.53 pesos
Duración del proyecto	Del 01/05/2019 AL 31/12/2024
Resultado de CPD	OUTCOME 6: Al 2025, el Estado mexicano implementa políticas, estrategias y programas que permitan avanzar hacia una economía verde que promueva la mitigación del cambio climático y el fortalecimiento del marco institucional, considerando la eficiencia energética, la promoción de energías limpias y renovables, la producción, el consumo, el transporte, las ciudades y la agricultura sostenibles, con un enfoque de salud, derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio.
Breve descripción del proyecto: Generar procesos de gestión que fortalezcan a la CONANP y que le permitan convertirse en una institución que planea con base en resultados, con finanzas fuertes y mecanismos de gobernanza y alianzas estratégicas eficaces, que contribuyan a incrementar la conectividad entre ecosistemas representativos para salvaguardar su biodiversidad y equilibrio ecológico.	

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

2.1 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025)

Indicador del Programa de País (PNUD) al que contribuye el proyecto	
Nombre del Indicador	Fortalecimiento de la capacidad y las alianzas entre los principales agentes para la promoción de economías sostenibles y el fortalecimiento de los marcos institucionales a fin de crear resiliencia frente al cambio climático.
Valor actual	35.3 millones de hectáreas (11.5 terrestres y 23.8 marinas), que correspondientes a de 61 áreas naturales protegidas, se fortalecen con diversas acciones, que llevan a cabo 120 trabajadores del proyecto Sinergia+, para coadyuvar con su contraparte, la CONANP, a que estas áreas naturales protegidas mantengan su integridad ecológica y se gestionen bajo un régimen de uso sostenible y conservación, con la participación de sus habitantes.
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador	Lo anterior se ha logrado a través de una estrecha coordinación entre la Unidad Coordinadora del Proyecto, la Gerencia del PNUD y la CONANP.
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador	Falta de acciones que fortalezcan los temas de participación social y de equidad de género en las áreas naturales protegidas donde el proyecto tiene injerencia.



Evidencias que sustenten la contribución al indicador
Nombre del archivo y URL
<https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/informes> (listado con trabajadores del proyecto Sinergia (es pública)
https://simec.conanp.gob.mx/consulta_fichas.php (listado de ANP a cargo de la CONANP en donde puede consultarse las hectáreas de cada decreto)

2.2 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año

La contratación de expertos (NPSA) por conducto del PNUD que colaboran con la CONANP, fortalecen la capacidad institucional de gestión y manejo efectivo de las áreas naturales protegidas. Este proceso ha permitido que las capacidades prestadas por el proyecto, a través de personal calificado, sean asimiladas por la CONANP en la medida que los órganos de gobierno federal (Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de la Función Pública) le han autorizado para ampliar y fortalecer su estructura operativa.

En el año 2021 la CONANP sumó 38 trabajadores(as) SC/NPSA, contratados por el proyecto, a su estructura laboral, con lo cual, las capacidades y experiencia adquiridas por estos trabajadores(as), le permiten acortar las curvas de aprendizaje que pueden derivar de la contratación de nuevas personas y potencializa su capacidad para llevar a cabo las acciones, que por mandato tiene, de preservar los ecosistemas y ambientes naturales, representativos de la diversidad biológica de México, mediante la planeación, gestión y administración efectiva de las Áreas Naturales Protegidas, lo que conlleva a que estas cuenten con un manejo efectivo. (*“Podemos definir el manejo como el conjunto de acciones de carácter político, legal, administrativo, de investigación, de planificación, de protección, coordinación, promoción, interpretación y educación, entre otras, que dan como resultado el mejor aprovechamiento y la permanencia de un AP, y el cumplimiento de sus objetivos” (ampliado de Cifuentes, 1983)*)

2.3 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Resultado 1// Eficiencia Institucional fortalecida en las áreas naturales protegidas (ANP) con apoyo del Proyecto

Indicador 1.1.1: Porcentaje de ANP con al menos una acción que signifique un valor agregado, que contribuya a un manejo efectivo y eficiente de las ANP.

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0%

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):
33.77%

Valor actual – acumulado: 51 ANP

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si

Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior.

El sistema de I-Efectividad es un sistema interno de la CONANP. Puede ser consultado a solicitud.

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

Las ANP realizaron el registro de su información en las cédulas de i-efectividad para ser analizadas por la DES. El proyecto apoya con siete trabajadores en la Dirección de Evaluación y Seguimiento para atender el tema de evaluación de manejo efectivo de las ANP, seguimiento a la planeación de los programas operativos anuales y fortalecimiento de sistemas de información geográfica.

Se puede consultar más información en https://simec.conanp.gob.mx/efe_general.php

<p>Resultado 1 /Eficiencia Institucional fortalecida en las áreas naturales protegidas (ANP) con apoyo del Proyecto</p> <p>Indicador 1.1.2: Porcentaje de ANP que capacitan a su personal en temas igualdad y equidad de género para el desarrollo de acciones con sus habitantes y usuarios.</p>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0%
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 0%
Valor actual – acumulado: 0%
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p> <p>El universo 2023 serían las 142 ANP que ejecutaron en el 2022 el PROCODES.</p> <p>Es necesario concretar con INMUJERES un foro de intercambio de experiencias entre proyectos ejecutados por mujeres por el PROCODES.</p>
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior.
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <p>Será necesario implementar una consultoría que dé continuidad a las capacitaciones impartidas por la UCPAST-SEMARNAT al personal de la Conanp y del proyecto que estén a cargo del seguimiento a la ejecución de los programas de subsidio de la Conanp y que además identifique las áreas de oportunidad en el tema de las acciones afirmativas de género establecidas en estos con la finalidad de sugerir cambios o fortalecerlos.</p>
<p>Resultado 1/Eficiencia Institucional fortalecida en las áreas naturales protegidas (ANP) con apoyo del Proyecto</p> <p>Indicador 1.1.3: Porcentaje de ANP que con apoyo del proyecto incrementan su índice de i-efectividad para ingresar a la Lista Verde del UICN.</p>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0%
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 20%
Valor actual – acumulado: 5 ANP
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador:</p> <p>La evaluación de i-efectividad del 2022 se publicará en el 2023.</p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <p>Se elaboraron los Términos de Referencia para el PN Zona Marina Archipiélago Espíritu Santo en el tema de cambio climático. Se deberá llevar a cabo la consultoría para su recertificación.</p> <p>El apoyo también se dio con la gestión de misiones de las/los trabajadoras(es) para llevar a cabo las actividades necesarias.</p>

Resultado 1/ Eficiencia Institucional fortalecida en las áreas naturales protegidas (ANP) con apoyo del Proyecto
Indicador 1.2.1: Porcentaje de ANP que con apoyo del proyecto llevan a cabo acciones para tener un Programa de Manejo o actualizarlo.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 34.43% (21 ANP)
Valor actual – acumulado: 21 ANP
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
Evidencias que sustenten la variación del indicador: Toda la documentación del proceso de modificación de los programas de manejo la tiene la Dirección General de Conservación para el Desarrollo de la CONANP.
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Continuar con las actividades para llevar a cabo los *Estudios técnicos de diagnóstico de las ANP elaborados. *Estudios de subzonificación elaboradas. *Consultas Públicas de Programas de Manejo llevadas a cabo. *Programas de Manejo concluidos para su publicación.
El apoyo también se dará con la gestión de las misiones de las/los trabajadoras(es) para llevar a cabo las actividades necesarias.
Resultado 1// Eficiencia Institucional fortalecida en las áreas naturales protegidas (ANP) con apoyo
Indicador 1.3.1: Porcentaje de ANP, que, con apoyo del proyecto, cuentan con al menos dos herramientas para el fortalecimiento del cobro de derechos.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 24.53% (39 ANP)
Valor actual – acumulado: 39 ANP
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
Evidencias que sustenten la variación del indicador:
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): En Parque Nacional Huatulco se dio seguimiento a la implementación del cobro de derechos Brazaletes de cobro de derechos Se realizaron una serie de publicaciones referente al cobro de derechos. SICDE (Sistema Integral de Cobro de Derechos)

<p>Resultado 2/Gobernanza y Participación Ciudadana fortalecida en las ANP. Indicador 2.1.1: Porcentaje de ANP que, con apoyo del proyecto, fortalecen la operación de sus Consejos Asesores.</p>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 22.46% (31 ANP)
Valor actual – acumulado: 31 ANP
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre): Se instalaron dos consejos asesores (APPF Sierra de Quila y Pico de Tancítaro). Con ello, el número de Consejos Asesores instalados a la fecha es de 110, los cuales atienden a un total de 119 ANP.</p> <p>En el primer trimestre del año se expuso la información de la operación de los Consejos Asesores durante el 2020. Se propuso por parte de la DGOR la necesidad de:</p> <ol style="list-style-type: none"> Reactivar y promover la instalación, reestructuración y/o reactivación de los Consejos Asesores que no se han instalado en las ANP a la fecha (ya se de manera presencial o vía remota); Promover entre los directores de las ANP que cuentan con Consejo Asesor, la celebración de las sesiones vía remota; Mantener actualizada la información de las sesiones de los Consejos Asesores en SIRCA y verificar periódicamente que se esté cumpliendo con dicha actividad; <p>El Proyecto cuenta con 23 NPSA que colaboran en 14 ANP atendiendo el tema de Consejos Asesores.</p>
<p>Resultado 2/ Gobernanza y Participación Ciudadana fortalecida en las ANP. Indicador 2.2.1: Porcentaje de Consejos Asesores, que, con apoyo del proyecto, fortalecen sus conocimientos y capacidades, en el tema de equidad de género, para la toma de decisiones.</p>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 0%
Valor actual – acumulado: 0
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
<p>*Durante el el año 2022 se llevó a cabo, coordinadamente con la Dirección de Cambio Climático, la prueba piloto del curso de capacitación para miembros de consejos asesores. A partir de los resultados y observaciones obtenidas está en proceso de ajuste para replica.</p>

Resultado 3/ Representatividad Ecológica y conectividad de los ecosistemas bajo protección incrementada
Indicador 3.1.1: Porcentaje de decretos federales elaborados para su publicación, con apoyo del proyecto/número de decretos propuestos para establecer ANP federales.

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 0

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 12.5% (2 ANP)

Valor actual – acumulado: 2 ANP

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si

Evidencias que sustenten la variación del indicador: Toda la documentación de soporte se encuentra Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción

http://sig.conanp.gob.mx/website/pagsig/datos_anp.htm

Categoría de Manejo	Nombre del ANP	Estados en los que se encuentra el ANP	Municipios en los que se encuentra el ANP	Comisión del Programa de	SINA	Primer decreto en el DOF	Último decreto en el DOF	Superficie Declarada
Área de Protección de Flora y Fauna	Jaguar	Quintana Roo	Tulum	n y	null	27-jul-22	27-jul-22	2249,71043
Área de Protección de Recursos Naturales	Lago de Texcoco	Estado de México	Atenco, Texcoco, Chimalhuacán, Nezahualcóyotl y Ecatepec de Morelos	y Eje Neovol	<Null>	22-mar-22	22-mar-22	14000,33485

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

Se apoyo la actualización del Programa de Adaptación al Cambio Climático de la Región Selva Maya (APFF Balaan kaax, RB Calakmul y RB Sian kaax).

Se cuenta con el registro en 2022 de dos decretos de ANP

El proyecto cuenta con tres NPSA en la Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción para atender el tema.

Resultado 3/Representatividad Ecológica y conectividad de los ecosistemas bajo protección incrementada
Indicador 3.1.2: Tasa de variación de superficie protegida bajo el esquema de conservación voluntaria.

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 149,000hectáreas

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 44,427.96 hectáreas ,representa un incremento del 29%

Valor actual – acumulado: 193,427Ha

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si, aumento 44,427.96 hectáreas

Evidencias que sustenten la variación del indicador:
 Toda la documentación de soporte se encuentra Dirección General de Conservación para el Desarrollo

*20 certificados emitidos

<http://sig.conanp.gob.mx/website/interactivo/advc/>

[ListadoADVC.xlsx \(live.com\)](#)

[Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación \(conanp.gob.mx\)](#)

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

Certificados emitidos:

- Hoya Verde I, en San Luis Potosí
- Hoya Verde II, en San Luis Potosí
- Reserva Natural San Quintín

Resultado 4/Indicador 4.1.1: Porcentaje de intervenciones (apoyo para fortalecimiento de infraestructura y de operación) apoyadas por el proyecto.

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR): 20

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 100%

Valor actual – acumulado: Alcanzado: 114 intervenciones

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si

Evidencias que sustenten la variación del indicador:
 Para el cumplimiento de este indicador se hicieron adquisiciones de mobiliario y automotrices (llantas, acumuladores, etc.) y la documentación soporte está en Atlas y en FOMS

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

Se apoyo con adquisiciones y seguimiento técnico/administrativo:

- 107 procesos de microcompra (talleres, Impresiones varias, Islas Marías (varios), Coffe breaks, Productores y artesanos
- Se gestionaron diversos eventos:
 - Oblester anclajes Alto Golfo (se pagan en el 2023)

3. GÉNERO

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

La contraparte tiene a su cargo 187 áreas naturales protegidas de las cuales en diciembre el proyecto tiene injerencia en 75 y en 48, de esas 75 áreas, el proyecto incide en el seguimiento a la ejecución de los programas de subsidio a cargo de la CONANP. Estos programas de subsidio (PROCOCODES y PROREST) son un mecanismo de política pública que otorga apoyos económicos a los habitantes y usuarios de las áreas naturales protegidas a través del desarrollo de acciones y proyectos de conservación, restauración y productivos. Estos programas cuentan con criterios de género a través de los cuales se realiza la selección de las personas que serán beneficiarias priorizando a las mujeres que quieren participar.

Sigue pendiente el fortalecimiento de la toma de decisiones de las mujeres en los Consejos Asesores de las ANP.

4. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

La intervención es principalmente de gestión y administración, la cual es fundamental para que el proyecto, el cual contó en el 2021 con un promedio de 170 NPSA, pueda dar seguimiento a las tareas desarrolladas por estos trabajadores, con la finalidad de atender lo establecidos en su Marco de Resultados.

Para lo anterior se lleva a cabo una comunicación estrecha con cada trabajador, así como con la contraparte (CONANP), quien da seguimiento técnico de su trabajo, así como con la Gerencia del PNUD-México, para que la ejecución del proyecto se lleve de manera ordenada y sea eficaz y eficiente.

Asimismo, para contar con las actividades que realizan los trabajadores, su análisis y sistematización se cuenta con un sistema de información y un microsítio alojado en el servidor de la CONANP.

5. RIESGOS

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

Los riesgos del proyecto son financieros y de operación.

El primer riesgo del proyecto es que exista un retraso en las aportaciones financieras. Lo cual en el 2021 no sucedió y la contraparte realizó las aportaciones, y más, comprometidas en su Acuerdo de Financiamiento. El segundo riesgo es la falta de coordinación de los actores involucrados en el desarrollo del proyecto para la toma de acuerdos, y el seguimiento en el cumplimiento de metas y/o los insumos requeridos no se concretan o llegan en tiempo y forma. Este riesgo fue un riesgo latente durante la ejecución del proyecto, ya que las prioridades institucionales de la CONANP retrasan la toma de acuerdo y seguimiento a las metas comprometidas.

El tercer riesgo del proyecto es que exista un recorte presupuestal en el proyecto, lo cual no sucedió en el proyecto.

6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año		
Aprobado en el año (incluyendo lo no programado)	\$114,014,170.23 pesos	Donde 67,657,909.23 son remanente del 2021 más 46,356,261 pesos son de ministraciones del 2022
Ejercido en el año	\$80,280,433 pesos	Quedando un remanente de \$33,424,506.36 pesos para el ejercicio 2023
Presupuesto del año siguiente	\$74,613,815.53 pesos	Ministraciones establecidas en pesos según la enmienda de mayo para el programa SINERGIA+2022-2024.



7. AJUSTE A LA PLANEACIÓN Y/O TEORÍA DEL CAMBIO

Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): Si, el proyecto está en una fase de extensión, por lo que se llevará a cabo una revisión sustantiva de este.
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): Si, el proyecto está en una fase de extensión, por lo que se llevará a cabo una revisión sustantiva de este.
Objetivo de la revisión (texto libre): Extensión del proyecto (2022-2024)
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no): Si Objetivo de la revisión (texto libre): Extensión del proyecto (2022-2024)

Elaborado por: Rosalba Obregón

Revisado por:

Firmas:

Fecha: 2022



NOTA AL ARCHIVO

El personal que ejecuto el ejercicio 2022 se separó del proyecto y no se cuenta con una versión firmada. Sin embargo, el presente draff es una referencia general y se da seguimiento a la sistematización de evidencias en el ejercicio 2023.

ATENTAMENTE

KENIA ARELLANO
Administración SINERGIA+
DICIEMBRE 2023